

BOSNA I HERCEGOVINA



Memorijalni centar Srebrenica-Potočari Spomen obilježje i mezarje za žrtve genocida iz
1995. godine, Srebrenica

Plan rada

**Memorijalni centar Srebrenica Potočari Spomen obilježje i mezarje za žrtve genocida iz
1995. godine
za 2022. godinu**

Januar 2022.

Pravni okvir i organizaciona struktura

Odlukom Visokog predstavnika od 25.06.2007. godine donijet je Zakon o Memorijalnom centru Srebrenica-Potočari Spomen obilježje i mezarje za žrtve genocida iz 1995. godine. Ovim zakonom uspostavljen je Memorijalni centar kao pravno lice i registrovan je se u skladu sa Zakonom o registraciji pravnih lica koja osnivaju institucije Bosne i Hercegovine.

Država Bosna i Hercegovina upravlja Memorijalnim centrom putem Upravnog odbora Memorijalnog centra. Upravni odbor je odgovoran Vijeću ministara Bosne i Hercegovine. Memorijalni centar ima svoju Službu, koja je odgovorna Upravnom odboru.

Služba pod nadzorom Upravnog odbora ima sljedeće nadležnosti u vezi s funkcioniranjem Memorijalnog centra:

- a) da izrađuje i provodi odluke Upravnog odbora;
- b) da obavlja finansijske, pravne, administrativne, tehničke i druge organizacione poslove neophodne za rad Memorijalnog centra;
- c) da obavlja ostale poslove i zadatke koje joj povjeri Upravni odbor.

Za obavljanje poslova i zadataka iz nadležnosti Memorijalnog centra definisana je sljedeća organizacija Službe Memorijalnog centra:

- a) Direktor
- b) Pomoćnik direktora
- c) Odsjek za opšte, ekonomske pravne poslove i muzejsku djelatnost
- d) Odsjek za održavanje i investicije

Mandat

U skladu sa Članom 7. Zakona o Memorijalnom centru mandat i ciljevi Memorijalnog centra su:

- a) izgradnja i održavanje Memorijalnog centra,
- b) prijem i isplata sredstava za Memorijalni centar
- c) saradnja sa sličnim centrima i udruženjima širom svijeta
- d) obavljanje ostalih aktivnosti od značaja za Memorijalni centar

Misija

Misija memorijalnog centra je da, pored obezbjeđenja ukopa za žrtve genocida iz 1995. godine, te izgradnje i održavanja sakralnog dijela, odnosno mezarja sa musalom, razvija memorijalni dio kojim se kroz muzejsko-edukativni sadržaj čuva kolektivno sjećanje i odaje počast žrtvama genocida.

Vizija

Odavanje počasti žrtvama, čuvanje uspomene i podizanje svijesti o genocidu iz jula 1995. godine.

Strateški okvir i osnovna programska opredjeljenja

Srednjoročni cilj institucije je: razvoj i izgradnja Memorijalnog centra.

Specifični cilj institucije je: upostavljanje i razvoj muzejsko-edukativnog sadržaja.

Nakon završetka izgradnje sakralnog dijela Memorijalnog centra čiji osnovni elementi su: mezarje, Musala, zid sa 8372 imena žrtava genocida, započeta je izgradnja II faze Memorijalnog centra u kompleksu bivše Tvornice akumulatora, odnosno bivše baze Holandskog unprofora u kojem je smješten muzejsko-edukativni sadržaj.

Glavni projekat za izgradnju II faze Memorijalnog centra predstavlja strateški okvir. Od 2013. godine Upravni odbor je donio nekoliko odluka o izmjeni glavnog projekta te je za nekoliko prostorija i objekata usvojeno novo idejno i izvedbeno rješenje.

Resursi i kapaciteti potrebni za postizanje ciljeva

- Predviđeni izvori finansiranja (budžet, vanbužetska sredstva, odnosno donacije)
- Jačanje kapaciteta Memorijalnog centra potrebnog za izvršenje plana

Predloženi budžet za 2022. godinu je:

	Iznos	Napomena
Bruto plate	599.000	
Naknada troškova zaposlenih	134.000	
Izdaci za materijal, sitan inventar i usluge	103.000	
Tekući transferi drugim nivoima vlasti	150.000	
Rekonstrukcija i investiciono održavanje	100.000	Rekonstrukcija fasade na Fabričkoj hali
UKUPNO	1.086.000	

Planirani ciljevi za 2022. godinu

I. Aktivnosti i projekti saniranja i sanacije objekata u kompleksu Memorijalnog centra sa ciljem njihove stabilizacije, proširenja i kreiranja prostora sa muzejsko-edukativnim sadržajem

1. Nastavak i završetak radova na objektu **Upravna zgrada** – rekonstrukcija tri sprata i krova.
2. Rekonstrukcija dijela fasade na objektu **Fabrička hala**.
3. Građevinsko arhitektonski radovi u objektu **Fabrička hala** u prostoru najveće hale (**Spomen soba**) u okviru implementacije projekta stalne muzejske izložbe pod nazivom „Never again“ u saradnji sa organizacijom TIKA.

II. Aktivnosti i projekti iz domena administrativnih poslova i održavanja, prijema pojedinačnih i grupnih posjeta, kreiranja, unaprjeđenja i prezentacija muzejsko-edukativnog sadržaja

1. Implementacija projekta stalne izložbene postavke „Never again“ u objektu **Fabrička hala** – sačinjavanje narativa koji obuhvata tematika izložbene postavke i drugi poslovi čija sprovedba je planirana za prvi i drugi kvartal 2022. godine sa ciljem otvaranja izložbene postavke u julu 2022. godine.

2. Aktivnosti u funkciji prostora arhiva i depo što uključuje prikupljanje, zbrinjavanje i trajnog čuvanje historijske građe i ličnih predmeta žrtava genocida.
3. Dodatna obuka arhivskog osoblja Memorijalnog centra iz oblasti arhiviranja i IT/elektronskog upravljanja arhivom.
4. Nastavak aktivnosti na prikupljanju fotografija i ličnih predmeta žrtava genocida.
5. Nastavak aktivnosti uvezivanja i saradnje sa sličnim centrima u zemlji i u inostranstvu.
6. Nastavak projekta snimanja audio-video svjedočanstava preživjelih.
7. Unaprjeđenje uslova za sprovođenje naučno-istraživačkih aktivnosti u Memorijalnom centru.
8. Izrada godišnjeg i srednjoročnog plana rada.
9. Poslovi izvještavanja i planiranja, usklađivanje i dopuna internih akata Službe Memorijalnog centra i drugi upravno-pravni, opći i materijalno-finansijski poslovi.
10. Služba Memorijalnog centra svakodnevno sprovodi aktivnosti održavanja, čišćenja i čuvanja cijelog kompleksa, te prijem pojedinačnih i grupnih posjeta uz prezentaciju postojećeg muzejsko-edukativnog sadržaja. Ove aktivnosti će se redovno obavljati tokom 2022. godine.

III. Obilježavanje 27. godišnjice i ukop posmrtnih ostataka žrtava genocida

Služba MC će 2022. godine aktivno učestvovati u pripremim aktivnostima u okviru Organizacionog odbora za obilježavanje 11. jula, te obavljati sve potrebne radnje za blagovremeno obezbjeđenje svih uslova za ukop identifikovanih posmrtnih ostataka žrtava genocida kao i drugih sadržaja iz programa obilježavanja koji usvoji Organizacioni odbor.

Rizici

1. Najveći rizik kada je u pitanju provedba Programa rada je vezan za iznalaženje finansijskih sredstava za projekte rekonstrukcije i sanacije objekata i instaliranja novog muzejsko-edukativnog sadržaja.

Memorijalni centar je kroz intenzivne aktivnosti prikupljanja finansijskih sredstava iz domaćih i inostranih izvora značajno smanjio ovaj rizik u prethodnom periodu te će u toku 2022. godine nastaviti ovu aktivnost kada je planirana implementacija značajnih projekata koja iziskuju velika finansijska sredstva.

2. Od predviđena 34 radna mjesta po Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji popunjena su 26. Sa obzirom na činjenicu da je muzejsko-edukativni sadržaj značajno povećan u poslednjih nekoliko godina, te da je započeta implementacija više zahtjevnih projekata, Služba MC svoje poslove obavlja sa nedovoljnim brojem uposlenika. Ka smanjenju ovog rizika došlo bi se kroz izradu i usvajanje novog Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i popunom jednog broja upražnjenih radnih mjesta. MC je djelomično ovaj rizik smanjio upošljavanjem dva nova uposlenika u 2021. godini i kroz sklapanje ugovora o djelu na osnovu potrebe iskazane u odnosu na pojedinačne projekte.

3. I dalje je prisutan rizik vezan za loše stanje objekata i dijelova objekata unutar kompleksa koji nisu rekonstruisani i sanirani, odnosno nisu dovedeni u stabilno stanje. Radi se o objektima oštećenim tokom, ali i nakon rata i pojedini dijelovi predstavljaju rizik po sigurnost uposlenika Službe MC i posjetilaca. Ovaj rizik se odnosi i na opasnost od urušavanja samih objekata od velikog istorijskog značaja. Ovaj rizik je u prethodnom periodu značajno smanjen u čemu najveći udio nosi rekonstrukcija, odnosno zamjena kompletnog krova na objektu Fabrička hala te radovi na rekonstrukciji objekta Upravna zgrada. Ka daljem smanjenju ovog rizika tokom 2022. godine doći će se kroz planirane projekte rekonstrukcije objekata odnosno njihovih dijelova i njihovo stavljanje u predviđenu funkciju.
4. Novi rizik se pojavio početkom 2020. godine a uzrokovan je pandemijom Covid 19 – što je značajno utjecalo na pad broja posjetilaca. MC je u okviru svojih mogućnosti i iz svoje nadležnosti preduzeo mjere za smanjenje ovog rizika što će biti nastavljeno i 2022. godine u skladu sa opštim stanjem uzrokovanim pandemijom.

Broj: 01-02-3-137 /22
Srebrenica, 17.01.2022. godine.

