

BOSNA I HERCEGOVINA



MEMORIJALNI CENTAR SREBRENICA – POTOČARI SPOMEN
OBILJEŽJE I MEZARJE ZA ŽRTVE GENOCIDA IZ 1995. GODINE

Broj: *01-02-3-166/23*

Datum: 23.01.2023.

**Memorijalni centar Srebrenica-Potočari Spomen obilježje i mezarje za žrtve genocida iz
1995. godine**

SREDNJOROČNI PLAN RADA 2023.-2025.

SADRŽAJ

Poglavlje 1: Strateški okvir

Poglavlje 2: Vizija i misija institucije

Poglavlje 3: Učesnici i partneri

Poglavlje 4: Osnovna programska opredjeljenja

Poglavlje 5: Resursi i kapaciteti potrebni za postizanje ciljeva

Poglavlje 6: Okvir za praćenje provođenja plana i evaluaciju rezultata

Slikovni prilog: Fotografija Muzejskog dijela Memorijalnog centra sa naznačenim zonama (Zone I do III) u skladu sa usvojenim Strateškim okvirom izgradnje II Faze.

Prilog: Akcioni plan srednjoročnog plana rada institucije

Poglavlje 1: Strateški okvir

Odlukom Visokog predstavnika od 25.06.2007. godine donijet je Zakon o Memorijalnom centru Srebrenica-Potočari Spomen obilježje i mezarje za žrtve genocida iz 1995. godine (u daljem tekstu Memorijalni centar). Ovim zakonom uspostavljen je Memorijalni centar kao pravno lice i registriran je se u skladu sa Zakonom o registraciji pravnih lica koja osnivaju institucije Bosne i Hercegovine.

Država Bosna i Hercegovina upravlja Memorijalnim centrom putem Upravnog odbora Memorijalnog centra. Upravni odbor je odgovoran Vijeću ministara Bosne i Hercegovine. Memorijalni centar ima svoju Službu, koja je odgovorna Upravnom odboru.

Služba pod nadzorom Upravnog odbora ima sljedeće nadležnosti u vezi s funkcioniranjem Memorijalnog centra:

- a) da izrađuje i provodi odluke Upravnog odbora;
- b) da obavlja finansijske, pravne, administrativne, tehničke i druge organizacione poslove neophodne za rad Memorijalnog centra;
- c) da obavlja ostale poslove i zadatke koje joj povjeri Upravni odbor.

Za obavljanje poslova i zadataka iz nadležnosti Memorijalnog centra definisana je sljedeća organizacija Službe Memorijalnog centra:

- a. Direktor,
- b. Pomoćnik direktora,
- c. Odsjek za opšte, ekonomske pravne poslove i muzejsku djelatnost.
- d. Odsjek za održavanje i investicije,

Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Memorijalnog centra utvrđuje nadležnosti, način rukovođenja i izvršavanje poslova, ovlaštenja i odgovornosti u obavljanju poslova.

Kroz analizu o stanju i potrebama za dalju izgradnju i razvoj Memorijalnog centra i prijedloge o daljim aktivnostima, koordinaciju i konsultaciju sa uposlenicima Službe Memorijalnog centra unutar oba odsjeka, sprovedeno je usaglašavanje srednjoročnih i specifičnih ciljeva srednjoročnog plana rada, i procjena troškova koji se podnose na razmatranje i usvajanje Upravnom odboru Memorijalnog centra.

U procesu pripreme strateškog okvira izgradnje i razvoja Memorijalnog centra korištena je i SWOT i PESTLE analiza, kao i analiza resursa i rezultata:

	Analiza SNAGA INSTITUCIJE	Analiza SLABOSTI INSTITUCIJE
Resursi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Osposobljenost uposlenika za obavljanje poslova sa ciljem ispunjenja mandata i jačanje kapaciteta institucije kroz njihovu dalju obuku. 2. Osiguran stabilan izvor finansiranja za operative troškove institucije u skladu sa godišnjim budžetom institucije u sadašnjem kapacitetu (član 22 Zakona o Memorijalnom centru). 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dinamika razvoja institucije u velikoj mjeri ovisna od prikupljanja novčanih sredstava za projekte čiji troškovi prevazilaze budžet Memorijalnog centra. 2. Nemogućnost zapošljavanja novih kadrova u okviru budžeta institucije neophodnih za rad i razvoj institucije sa obzirom da planirana dinamika razvoja institucije, odnosno implementacija projekata, prevazilazi sadašnji kapacitet institucije.
Organizacija	<ol style="list-style-type: none"> 1. Organizaciona struktura institucije uključuje predstavnike sa državnog i entitetskog nivoa (Upravni odbor) kao i predstavnike vjerskih institucija, predstavnike porodica žrtava genocida i predstavnike lokalne zajednice (Savjetodavna grupa). 2. Potpuna transparentnost u radu institucije 3. Učešće predstavnika međunarodnih organizacija u radu institucije u vidu monitoringa, što uključuje i povremeno prisustvo na sjednicama Upravnog odbora. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nedostatak kadrova u pojedinim sektorima, odnosno na nepopunjenim radnim mjestima.
Rezultati rada	<ol style="list-style-type: none"> 1. Izvršavanje zadataka u skladu sa rokovima koji su utvrđeni godišnjim Planom rada. 2. Ubrzana dinamika razvoja institucije, odnosno sprovođenja projekata (izgradnja i razvoj muzejskog dijela), te održavanje i stabilizovanje objekata u kompleksu Memorijalnog centra. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Planirana dinamika razvoja institucije zahtijeva konstantno ulaganje napora u cilju proširenja podrške i uvezanosti sa drugim institucijama u Bosni i Hercegovini kako na državnom tako i na nižim nivoima: entitetskom, kantonalnom i opštinskom.

	Analiza PRILIKA INSTITUCIJE	Analiza PRIJETNJI INSTITUCIJE
Političke	<ol style="list-style-type: none"> 1. Podrška međunarodnih organizacija kao i vlada drugih država, uključujući projekte koji se implementiraju uz podršku ambasada u Bosni i Hercegovini. 2. Podrška radu od strane nevladinog sektora, političkih predstavnika i šire javnosti u zemlji i regionu, kao i iz drugih dijelova svijeta. Podrška lokalnih zajednica u Federaciji Bosne i Hercegovine, što uključuje finansijsku podršku gradova i kantona Federacije Bosne i Hercegovine kroz sufinansiranja rada MC. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nestabilan politički ambijent i okruženje; negiranje istorijskih i sudski utvrđenih činjenica o genocidu iz jula 1995. godine.
Ekonomске	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pristup domaćim i stranim donatorima 2. Unaprijed obezbijeđena sredstva za kolektivne dženaze/ukop posmrtnih ostataka svih žrtava genocida. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Velika cijena i kompleksnost radova izgradnje i rekonstrukcije objekata i prostorija u Memorijalnom centru. Trend rasta cijena roba, radova i usluga. 2. Minimalno izdvajanje iz budžeta BiH za kapitalne projekte, odnosno razvoj i instaliranje novog muzejsko-edukativnog sadržaja. 3. Loša ekonomska situacija u lokalnoj zajednici.
Socialne i Društvene	<ol style="list-style-type: none"> 1. Široka podrška nevladinog sektora, a posebno iz oblasti zaštite ljudskih prava i suočavanja sa prošlošću. 2. Podrška radu i saradnja sa sličnim insitucijama u zemlji i svijetu (muzeji, memorijali, instituti, univerziteti) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nedostatak stručnih kadrova u okruženju. 2. Loša socio-ekonomska situacija u okruženju, prije svega u lokalnoj zajednici i cijelog regiji.
Tehnološke	<ol style="list-style-type: none"> 1. Uspješna aplikacija modernih tehnologija u prezentiranju muzejsko-edukativnog sadržaja posjetiocima i javnosti općenito. 	<ol style="list-style-type: none"> 2. Dalje propadanje dijelova objekata od najvećeg istorijskog značaja koji su oštećeni u periodu 1992.-1995.

Pravne	<p>1. Zakon o Memorijalnom centru donesen odlukom Visokog predstavnika u Bosni i Hercegovini.</p>	<p>1. Zakon o Memorijalnom centru, kojim je Centar osnovan (nametnut od strane Visokog predstavnika) nije prošao parlamentarnu proceduru, i primjenjuje se kao takav – izmjene i dopune zakona nisu moguće.</p> <p>2. Komplikovan postupak javnih nabavki ponekad značajno usporava realizaciju projekata rekonstrukcije, odnosno izgradnje muzejsko-edukativnog sadržaja.</p>
--------	---	--

Poglavlje 2: Vizija i misija institucije

Mandat

U skladu sa Članom 7. Zakona o Memorijalnom centru mandat i ciljevi Memorijalnog centra su:

- a) izgradnja i održavanje Memorijalnog centra,
- b) prijem i isplata sredstava za Memorijalni centar
- c) saradnja sa sličnim centrima i udruženjima širom svijeta
- d) obavljanje ostalih aktivnosti od značaja za Memorijalni centar

Misija

Misija memorijalnog centra je da, pored obezbjeđenja ukopa za žrtve genocida iz 1995. godine, te održavanja sakralnog dijela, odnosno mezarja sa musalom, razvija muzejski dio kojim se kroz muzejsko-edukativni sadržaj čuva kolektivno sjećanje i odaje počast žrtvama genocida.

Vizija

Odavanje počasti žrtvama, čuvanje uspomene i podizanje svijesti o genocidu iz jula 1995. godine.

Poglavlje 3: Učesnici i partneri

Memorijalni centar, kao pravni subjekt sukladno Zakonu o Memorijalnom centru saraduje sa sljedećim institucijama i organizacijama:

Na državnom nivou:

Predsjedništvo Bosne i Hercegovine

Ministarstvo za ljudska prava i izbjeglice Bosne i Hercegovine

Ministarstvo civilnih poslova Bosne i Hercegovine

Institut za nestale osobe Bosne i Hercegovine

Direkcija za koordinaciju policijskih tijela Bosne i Hercegovine

Na drugim nivoima:

Ministarstvo raseljenih osoba i izbjeglica Federacije BiH

Ministarstvo za pitanja boraca i invalida odbrambeno-oslobodilačkog rata Federacije BiH

Ministarstvo okoliša i turizma Federacije BiH

Vlade Sarajevskog i Tuzlanskog kantona

Kantonalna ministarstva obrazovanja Tuzlanskog, Zeničko-Dobojskog, Sarajevskog, Unsko-Sanskog, Bosansko-Podrinjskog kantona.

Opštine i gradovi Federacije BiH

Memorijalni centar takodje saraduje sa sljedećim organizacijama u zemlji i svijetu:

USC Shoah Foundation

Mirovna organizacija PAX, iz Holandije

Kamp Westerbork (Memorijal holokausta u Holandiji, Westerbork)

Agencija SENSE Tribunal

Međunarodni krivični sud za bivšu Jugoslaviju/Rezidualni mehanizam za međunarodne sudove

Turska organizaciju za koordinaciju i saradnju (TIKA)

Islamska zajednica u Bosni i Hercegovini

BIRN BiH

Historijski muzej BiH

Muzej ratnog djetinjstva

Blinken OSA Arhiv Budimpešta

Remembering Srebrenica

Sa ambasadama u BiH

Memorijalni centar je uspostavio formalnu saradnju potpisivanjem Memoranduma o saradnji sa:

Univerzitetom u Tuzli

Univerzitetom u Sarajevu,

te saradnju kroz potpisivanje Memoranduma o saradnji sa predstavnicima lokalnih zajednica, gradova i kantona Federacije Bosne i Hercegovine o sufinansiranju rada MC.

Predstavnici udruženja porodica žrtava genocida su dio upravljačke strukture Memorijalnog centra kao članovi Savjetodavne radne grupe Memorijalnog centra, u skladu sa Članom 16. Zakona o Memorijalnom centru. U tom smislu, Memorijalni centar saraduje sa opštinom Srebrenica preko predstavnika opštine Srebrenica u članstvu Savjetodavne radne grupe i Upravnog odbora, i sa Islamskom zajednicom BiH – čiji predstavnik je član Savjetodavne radne grupe.

4. Osnovna programska opredjeljenja

Programska opredjeljenja Memorijalnog centra, u srednjoročnom planiranju za dati period sa aspekta opštih principa razvoja su: **pametan rast – unaprijediti kulturu i kreativne sektore**, iz Strateškog okvira za BiH¹.

Srednjoročni cilj institucije je: razvoj i izgradnja Memorijalnog centra

Specifični cilj institucije je: Upostavljanje i razvoj muzejsko-edukativnog sadržaja

Programi i projekti u cilju realizacije specifičnog cilja

Nakon završetka izgradnje **sakralnog dijela** Memorijalnog centra Srebrenica – Potočari Spomen obilježje i mezarje za žrtve genocida iz 1995 godine čiji osnovni elementi su:

-mezarje

¹ Vijeće ministara BiH je usvojilo dokument "Strateški okvir za BiH" na 19.sjednici 20.08.2015.godine.

-musala

-zid sa 8372 imena žrtava genocida

upravni odbor Memorijalnog centra je, uz saglasnost i preporuku Savjetodavne radne grupe, donio odluku da se pristupi izradi idejnog i izvedbenog rješenja za **izgradnju II faze Memorijalnog centra** u kompleksu bivše Tvornice akumulatora, odnosno bivše baze Holandskog unprofora, u kojem je predviđen **muzejsko-edukativni sadržaj**.

Nakon usvojenog idejnog rješenja, izrada izvedbenog, odnosno glavnog projekta završena je 2013. godine. Glavni projekat tretira kompletan prostor bivše tvornice akumulatora, odnosno bivše baze bataljona Holandskog unprofora u Potočarima, ukupne površine 110,000 kvadratnih metara – u enterijeru i eksterijeru.

Ovaj **glavni projekat** za izgradnju II faze Memorijalnog centra predstavlja **strateški okvir** izgradnje i razvoja Memorijalnog centra.

Sa obzirom na velika finansijska sredstva potrebna za izgradnju, obim, te kompleksnost i osjetljivost radova na objektima od izuzetne istorijske vrijednosti, neophodno je bilo glavni projekat rekonstrukcije/izgradnje izdijeliti na manje cjeline, odnosno manje projekte, te odrediti vremenski okvir za njihovu realizaciju.

U skladu sa ovim pristupom, Upravni odbor Memorijalnog centra je na sjednici održanoj 11. juna 2014. godine usvojio dugoročni **Strateški plan razvoja i izgradnje II faze Memorijalnog centra za period 2014-2029. godina**.

Takođe, Upravni odbor je 2020. godine usvojio **Srednjoročni plan rada za period 2020-2022**.

Navedeni dokumenti čine okosnicu za ovaj **Srednjoročni plan rada 2023.-2025**.

U skladu sa usvojenom strategijom **2014.-2029**, glavni projekat izgradnje II faze Memorijalnog centra je podijeljen na tri zone sa okvirnim periodom realizacije projekata u zavisnosti od materijalno-finansijskih sredstava:

Zona	Red prioriteta	• Period realizacije	
Zona I	1	5 godina	2014-2019
Zona II	2	5 godina	2019-2024
Zona III	3	5 godina	2024-2029

Ovaj **Srednjoročni plan rada Memorijalnog centra 2023.-2025.** sa aspekta vremenske i prostorne distribucije radova i aktivnosti, ulazi u Zonu I projekta izgradnje II faze Memorijalnog centra. U međuvremenu, u odnosu na prethodno usvojene srednjoročne planove Upravni odbor je donio nekoliko odluka kojima se osim Zone I tretiraju i zona u Zonu II i Zonu III projektima rekonstrukcije (zamijenjen krov na objektu Magacin gotovih proizvoda, Zona III, zamjena krova na objektu Tvornička hala, radovi na fasadi na objektu Tvornička hala, Zona II).

U **Zoni I** nalaze se sljedeći objekti:

- Portirnica (sa info prostorom) – rekonstrukcija završena.
- Upravna zgrada – u kojoj je planiran različit muzejsko-edukativni i drugi sadržaj kroz realizaciju projekata Biblioteka genocida, Arhiva i Depo. U Upravnoj zgradi se takođe nalaze i prostorije/kancelarije udruženja porodica žrtava genocida, kancelarije Službe Memorijalnog centra, i drugi važni sadržaji u skladu sa usvojenim idejnim rješenjem. U najvećem dijelu ovog objekta je izvršena je rekonstrukcija i sanacija.
- Zgrada bivše Komande bataljona Holandskog unprofora – u glavnom projektu pod nazivom “Muzej I” – rekonstrukcija završena, osim što nedostaje dovod grijanja, odnosno potrebno proširiti kapacitet postojeće grejne instalacije u Memorijalnom centru.

Zona II:

- Tvornička hala – u glavnom projektu “Muzej II” na kojoj je 2021. godine zamijenjen kompletan krov (TIKA). Tokom 2021 i 2022. u prostoru objekta Tvornička hala je postavljeno nekoliko stalnih i privremenih muzejskih postavki. Takođe, tokom 2022. godine izvršena sanacija i rekonstrukcija dijela fasade na objektu Tvornička hala. Radovi sanacije i rekonstrukcije na ovom objektu, kako i enterijeru tako i u eksterijeru, su planirani u period 2022.-2024. U prostorijama unutar ovog objekta postavljene su različite privremene i stalne izložbene postavke (kao što je stalna izložbena postavka “Koracima onih koji (ni)su došli”) te se za period 2022.-2024. planiraju projekti i aktivnosti sa sličnim sadržajem. Takođe, izvršeni su sveobuhvatni arhitektonsko-građevinski radovi na fasadi objekta Tvornička hala te se u narednom periodu planira nastavak sličnih aktivnosti kako u enterijeru tako i u eksterijeru ovog objekta.

Zona III:

Ovaj objekat služi za čuvanje tabuta sa posmrtnim ostacima žrtava neposredno prije dženaze, a u narednom period na koji se odnosi ovaj plan u ovom objektu planirana je realizacija projekta “Premiještanje biološkog materijala, odjeće i ličnih predmeta žrtava genocida iz PIP centra u Tuzli u Memorijalni centar Srebrenica-Potočari”.

Postupna/parcijalna izgradnja II faze Memorijalnog centra - parcijalizacija izvedbenog projekta

Usvajanjem **dugoročnog Strateškog plana razvoja i izgradnje II faze Memorijalnog centra za period 2014-2029** usvojen je i postupni-parcijalni pristup izgradnji Memorijalnog centra. Ovaj **Srednjoročni plan rada 2023.-2025.** slijedi isti princip.

Parcijalnom izgradnjom se:

- olakšava se iznalaženje finansijskih sredstava
- omogućava se nesmetan kontinuitet rada Memorijalnog centra u dijelovima koji u datom periodu nisu obuhvaćeni rekonstrukcijom i izgradnjom
- muzejski i edukativni sadržaj za posjetioce se postepeno proširuje.

Kriteriji za izbor prioriteta

U daljem definisanju redosljeda radova rekonstrukcije i sanacije objekata, odnosno uspostavljanja novog edukativnog i muzejskog sadržaja, bilo je potrebno definisati kriterije po kojima se određenim dijelovima kompleksa Memorijalnog centra daje prioritet.

Određivanje prioriteta za izgradnju, rekonstrukciju i sanaciju izvršeno je prema sljedećim kriterijima:

- a) istorijska vrijednost – dijelovi kompleksa Memorijalnog centra od veće istorijske važnosti imaju veći prioritet sa ciljem da se spriječi njihovo dalje propadanje, i kako bi njihovo dalje iskorištenje bilo u punom kapacitetu.
- b) strukturni integritet/stabilnost objekata, a posebno onih koji predstavljaju potencijalni rizik po sigurnost posjetilaca i radnika Memorijalnog centra. Prioritet se daje onim objektima, ili dijelovima objekata, čiji strukturni integritet je najugroženiji.
- c) tehnički zahtjevi – u smislu da izgradnja/rekonstrukcija/adaptacija izdvojene cjeline bude tehnički izvodljiva kao samostalan projekat.
- d) cijena radova – lakše je prikupiti finansijska sredstva za projekte manje finansijske vrijednosti.
- e) očuvanje autentičnosti – maksimalna pažnja se posvećuje dijelovima Memorijalnog centra od najvećeg istorijskog značaja. Ovi objekti i dijelovi objekata se moraju posebno zaštititi od oštećenja prilikom izvođenja radova. Posebnu pažnju posvetiti grafitima i crtežima na zidovima.
- f) kontinuitet rada – da građevinski radovi ne utiču na kontinuitet rada Memorijalnog centra u smislu pojedinačnih i organizovanih posjeta i drugih aktivnosti u bilo kojem periodu godine, a posebno u periodu 11. juli, odnosno da se ovaj uticaj svede na minimum.

Strateski cilj

sa aspekta opštih principa razvoja su: **pametan rast – unaprijediti kulturu i kreativne sektore**, iz Strateškog okvira za BiH Vijeća ministara.

Srednjoročni cilj

Razvoj i izgradnja Memorijalnog centra

Specifični cilj

Upostavljanje i razvoj muzejsko-edukativnog sadržaja

U okviru realizacije specifičnog cilja za period 2023.-2025. nalaze se sljedeći projekti i aktivnosti:

● Rekonstrukcija, adaptacija i sanacija objekata, dijelova objekata, prostorija i vanjskih površina u kompleksu Memorijalnog centra u skladu sa prioritetima i stanjem objekata/prostorija i raspoloživim finansijskim sredstvima:

- Projekat "Premiještanje biološkog materijala, odjeće i ličnih predmeta žrtava genocida iz PIP centra u Tuzli u Memorijalni centar Srebrenica-Potočari"

- Rekonstrukcija, adaptacija i sanacija prizemlja i prvog sprata u objektu Upravna zgrada

- Projekat "Park za razmišljanje"

● Jačanje institucionalnog kapaciteta - zapošljavanje izvršioca na sljedećim upražnjenim radnim mjestima: stručni savjetnik za javne nabavke (1 izvršilac), tehnički sekretar-referent specijalist, referent-specijalist za blagajničko poslovanje (1 izvršilac), KV zaposlenik na održavanju i fizičkoj zaštiti objekata (2 izvršioca)

- Kreiranje privremenih i stalnih muzejskih postavki:

- Projekat uređenja stalne postavke „Muzej sjećanja na žrtve genocida u Srebrenici-Potočarima i Bosni i Hercegovini.“

● Opremanje Biblioteke (nabavka knjiga, časopisa i drugog štampanog materijala, kao i multimedijalnog sadržaja) i Arhiva kroz povezanu aktivnost arhiviranja historijske građe

● Prikupljanje sredstava za projekte kroz saradnju sa partnerima i donatorima u zemlji i

inostranstvu i realizacija ovih projekata.

- Predstavljanje muzejsko-edukativnog sadržaja izvan kompleksa Memorijalnog centra u zemlji i u inostranstvu (izrada edukativnog materijala, unaprjeđenje sadržaja na službenoj internet stranici, predavanja i prezentacije, organizovanje konferencija)
- Nastavak implementacije projekta Usmena istorija: snimanje i produkcija svjedočanstava preživjelih u audio-video format i produkcija dokumentarnih filmova (u šta spadaju i ugovori o djelu i materijalno tehnicka sredstva)
- Saradnja sa sličnim centrima i organizacijama u svijetu: učešće na konferencijama i seminarima, međusobne posjete, iniciranje i implementacija zajedničkih projekata.

5. Resursi i kapaciteti potrebni za postizanje ciljeva

Sa obzirom na obim redovnih poslova, kontinuirano povećanje broja posjetilaca, proširenje muzejsko-edukativnog i drugog sadržaja, te aktivnosti vezane za realizaciju projekata i aktivnosti izgradnje za naredni period može se reći da Služba Memorijalnog centra radi sa nedovoljnim brojem uposlenika.

I pored te činjenice Služba uspješno obavlja sve zadate poslove i zadatke. Međutim, nameće se potreba za intenzivnijim razvojem ljudskih resursa, povećanjem kapaciteta (povećanje broja uposlenika) i poboljšanjem inovativnosti i vještina uposlenika – kao jedan od strateških preduslova povećanja efikasnosti.

Neophodno je da razvoj ljudskih resursa prati dinamiku razvoja i izgradnje Memorijalnog centra. Ubrzana dinamika zahtijeva strukturalne promjene unutar Službe, i prilagođavanje pravilnika Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta prema potrebama Memorijalnog centra.

Stoga, za realizaciju novih projekata, ali i sprovođenje svih ostalih redovnih poslova neophodno je:

- popuna upražnjenih radnih mjesta
- angažovanje volontera i osoblja po ugovoru o djelu na određeno vrijeme kao podrška radu Memorijalnog centra
- usvajanje novog Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Službe Memorijalnog centra

Finansiranje

U planiranom periodu predviđen izvor finansiranja zasnovan je na:

1. Godišnjem budžetu institucije

2. Donatorskim sredstvima

Važno je naglasiti da je Memorijalni centar za projekte igradnje i razvoja do sada najveći dio sredstava obezbijedio iz donacija. Memorijalni centar će nastaviti sa ovom aktivnosti u periodu 2023.-2025. kako bi se finansiral prijekti planirani za ova period.

6. Okvir za praćenje provođenja plana i evaluaciju rezultata

Pokazatelji:

Najvažniji pokazatelji uspješnosti realizacije **Specifičnog cilja** su **obim/kvantitet, kvalitet i raznolikost** muzejsko-edukativnog sadržaja, zatim **broj i površina prostorija i objekata** obuhvaćih sanacijom, rekonstrukcijom i konzervacijom, **broj i površina prostorija** sa instaliranim novim muzejsko-edukativnim sadržajem, kao i **broj posjetilaca** kako u cijelom kompleksu Memorijalnog centra tako i pojedinim sadržajima unutar Memorijalnog centra na mjesečnom i godišnjem nivou.

Međutim, radi lakše mjerljivosti realizacije planiranih aktivnosti pokazatelj koji prikazujemo u Akcionom planu ovog Srednjoročnog plana je izražen procentualno kao: **procenat realizacije planirane aktivnosti za period 2023-2025. u odnosu na stanje zaključno sa 2022. godinom.**

Odobrio:

Predsjedavajući UO

Ševket Hafizović

