

# BOSNA I HERCEGOVINA



Memorijalni centar Srebrenica - Potočari Spomen obilježje i mezarje za žrtve genocida iz 1995. godine

## PLAN RADA

### Memorijalnog centra Srebrenica-Potočari za 2023. godinu

#### **I. Pravni okvir i organizaciona struktura**

Odlukom Visokog predstavnika od 25.06.2007. godine donijet je Zakon o Memorijalnom centru Srebrenica-Potočari Spomen obilježje i mezarje za žrtve genocida iz 1995. godine. Ovim zakonom uspostavljen je Memorijalni centar kao pravno lice i registrovan je se u skladu sa Zakonom o registraciji pravnih lica koja osnivaju institucije Bosne i Hercegovine.

Država Bosna i Hercegovina upravlja Memorijalnim centrom putem Upravnog odbora Memorijalnog centra. Upravni odbor je odgovoran Vijeću ministara Bosne i Hercegovine. Memorijalni centar ima svoju Službu, koja je odgovorna Upravnom odboru.

Služba pod nadzorom Upravnog odbora ima sljedeće nadležnosti u vezi s funkcioniranjem Memorijalnog centra:

- a) da izrađuje i provodi odluke Upravnog odbora;
- b) da obavlja finansijske, pravne, administrativne, tehničke i druge organizacione poslove neophodne za rad Memorijalnog centra;
- c) da obavlja ostale poslove i zadatke koje joj povjeri Upravni odbor.

Za obavljanje poslova i zadataka iz nadležnosti Memorijalnog centra definisana je sljedeća organizacija Službe Memorijalnog centra:

- a) Direktor
- b) Pomoćnik direktora
- c) Odsjek za opšte, ekonomske, pravne poslove i muzejsku djelatnost
- d) Odsjek za održavanje i investicije

#### **Mandat**

U skladu sa Članom 7. Zakona o Memorijalnom centru mandat i ciljevi Memorijalnog centra su:

- a) izgradnja i održavanje Memorijalnog centra,
- b) prijem i isplata sredstava za Memorijalni centar
- c) saradnja sa sličnim centrima i udruženjima širom svijeta
- d) obavljanje ostalih aktivnosti od značaja za Memorijalni centar

## Misija

Misija memorijalnog centra je da, pored obezbjeđenja ukopa za žrtve genocida iz 1995. godine, te izgradnje i održavanja sakralnog dijela, odnosno mezarja sa musalom, razvija memorijalni dio kojim se kroz muzejsko-edukativni sadržaj čuva kolektivno sjećanje i odaje počast žrtvama genocida.

## Vizija

Odavanje počasti žrtvama, čuvanje uspomene i podizanje svijesti o genocidu iz jula 1995. godine.

## II. Strateški okvir i osnovna programska opredjeljenja

Srednjoročni cilj institucije je: razvoj i izgradnja Memorijalnog centra.

Specifični cilj institucije je: upostavljanje i razvoj muzejsko-edukativnog sadržaja.

Nakon završetka izgradnje sakralnog dijela Memorijalnog centra čiji osnovni elementi su: mezarje, Musala, zid sa 8372 imena žrtava genocida, započeta je izgradnja II faze Memorijalnog centra u kompleksu bivše Tvornice akumulatora, odnosno bivše baze Holandskog unprofora u kojem je smješten muzejsko-edukativni sadržaj.

Glavni projekat za izgradnju II faze Memorijalnog centra predstavlja strateški okvir. Od 2013. godine Upravni odbor je donio nekoliko odluka o izmjeni glavnog projekta te je za nekoliko prostorija i objekata usvojeno novo idejno i izvedbeno rješenje.

### **Resursi i kapaciteti potrebni za postizanje ciljeva**

- Predviđeni izvori finansiranja (budžet, vanbudžetska sredstva, odnosno donacije)
- Jačanje kapaciteta Memorijalnog centra potrebnog za izvršenje plana

Predloženi budžet za 2023. godinu je:

	Iznos u KM	Napomena
Bruto plate	685.000,00	
Naknada troškova zaposlenih	125.000,00	
Izdaci za materijal, sitan inventar i usluge	116.000,00	
Tekući transferi drugim nivoima vlasti	150.000,00	
Nabavka opreme	70.000,00	
Rekonstrukcija i investiciono održavanje	100.000,00	
UKUPNO	1.246.000,00	

## III. Planirani ciljevi za 2023. godinu

**Projekti i aktivnosti:**

- Rekonstrukcija, adaptacija i sanacija objekata, dijelova objekata, prostorija i vanjskih površina u kompleksu Memorijalnog centra u skladu sa prioritetima i stanjem objekata/prostorija i raspoloživim finansijskim sredstvima:

Rekonstrukcija, adaptacija i sanacija prizemlja i prvog sprata u objektu Upravna zgrada  
Projekat "Park za razmišljanje"

- Jačanje institucionalnog kapaciteta: dodatna obuka uposlenika; upošljavanje uposlenika na nepopunjenim radnim mjestima i/ili angažovanje osoblja po ugovoru o djelu

- Kreiranje privremenih i stalnih muzejskih postavki:

Projekat uređenja stalne postavke „Muzej sjećanja na žrtve genocida u Srebrenici-Potočarima i Bosni i Hercegovini.“

- Opremanje Biblioteke i Arhiva: nabavka multimedijalnog sadržaja, knjiga, časopisa i drugog štampanog materijala kroz povezanu aktivnost arhiviranja historijske građe

- Prikupljanje sredstava za projekte kroz saradnju sa partnerima i donatorima u zemlji i inostranstvu

- Predstavljanje muzejsko-edukativnog sadržaja izvan kompleksa Memorijalnog centra u zemlji i u inostranstvu: izrada edukativnog materijala, unaprjeđenje sadržaja na službenoj internet stranici, predavanja i prezentacije, organizovanje konferencija.

- Nastavak implementacije projekta Usmena istorija: snimanje i produkcija svjedočanstava preživjelih u audio-video format i produkcija dokumentarnih filmova

- Saradnja sa sličnim centrima i organizacijama u svijetu: učešće na konferencijama i seminarima, međusobne posjete, iniciranje i implementacija zajedničkih projekata.

- Izgradnja heliodroma u krugu Memorijalnog centra za potrebe obilježavanja godišnjice od počinjenog genocida.

## **Obilježavanje 28. godišnjice i ukop posmrtnih ostataka žrtava genocida**

Služba Memorijalnog centra će 2023. godine aktivno učestvovati u pripremnim aktivnostima u okviru Organizacionog odbora za obilježavanje 11. jula, te obavljati sve potrebne radnje za blagovremeno obezbjeđenje svih uslova za ukop identifikovanih posmrtnih ostataka žrtava genocida kao i drugih sadržaja iz programa obilježavanja koji usvoji Organizacioni odbor.

## **IV. Rizici**

1. Najveći rizik kada je u pitanju provedba Plana rada je vezan za iznalaženje finansijskih sredstava za projekte rekonstrukcije i sanacije objekata, za instaliranje novog muzejsko-edukativnog sadržaja, i za zapošljavanje novih uposlenika na nepopunjenim radnim mjestima.

Memorijalni centar je u proteklom periodu značajno smanjio dio ovog rizika kroz intenzivne aktivnosti prikupljanja finansijskih sredstava iz domaćih i inostranih izvora te kroz angažovanje osoblja na projektima po osnovu ugovora o djelu. Memorijalni centar će u toku 2023. godine nastaviti ovu aktivnost ka daljem smanjenju rizika te će nastaviti upućivati zahtjev prema Ministarstvu finansija i trezora Bosne i Hercegovine za zapošljavanje novih uposlenika na nepopunjenim radnim mjestima. Od predviđena 34 radna mjesta po Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji popunjena su 27. Ovaj rizik je djelomično umanjen i upošljavanjem dva nova uposlenika u 2021. godini.

2. I dalje je prisutan rizik vezan za loše stanje objekata i dijelova objekata unutar kompleksa Memorijalnog centra koji nisu rekonstruisani i sanirani, odnosno nisu dovedeni u stabilno stanje. Radi se o objektima oštećenim tokom i nakon rata i pojedini dijelovi predstavljaju rizik po sigurnost uposlenika Službe Memorijalnog centra i posjetilaca. Ovaj rizik se odnosi i na opasnost od urušavanja samih objekata koji imaju veliki historijski značaj. Ovaj rizik je u prethodnom periodu značajno smanjen adaptacijom, sanacijom i rekonstrukcijom na objektima Fabrička hala i

Upravna zgrada. Očekuje se dalje smanjenje ovog rizika realizacijom sličnih projekata u narednom periodu.

3. Novi rizik se pojavio početkom 2020. godine a uzrokovan je pandemijom Covid 19 – što je utjecalo na pad broja posjetilaca. Memorijalni centar je u okviru svojih mogućnosti i iz svoje nadležnosti preduzeo mjere za smanjenje ovog rizika što će biti nastavljeno i 2023. godine u skladu sa opštim stanjem i mjerama koje budu na snazi u Bosni i Hercegovini.

Broj: 01-02-3-165/23  
Datum: 23.09.2023.

